



## ШЕПЕТІВСЬКА МІСЬКА РАДА ХМЕЛЬНИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ

### РІШЕННЯ

\_\_\_\_\_ сесії міської ради VIII скликання

\_\_\_\_\_ листопада 2025 року №

м. Шепетівка

Про внесення змін в рішення LXXII сесії міської ради VIII скликання №58 від 07 серпня 2025 року «Про затвердження Програми розвитку Шепетівського підприємства теплових мереж на 2026-2028 роки

Керуючись ст. 20 Бюджетного кодексу України, на виконання ст.25, 26, ст.59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», міська рада

#### ВИРІШИЛА:

- 1.Внести зміни в в рішення LXXII сесії міської ради VIII скликання №58 від 07 серпня 2025 року «Про затвердження Програми розвитку Шепетівського підприємства теплових мереж на 2026-2028 роки» , а саме у назві та тексті рішення слова “Програма розвитку Шепетівського підприємства теплових мереж на 2026-2028 роки» у всіх відмінках замінити словами “Програма підтримки діяльності та розвитку Шепетівського підприємства теплових мереж на 2026-2028 роки” у відповідному відмінку.
2. Програму підтримки діяльності та розвитку Шепетівського підприємства теплових мереж на 2026-2028 роки” викласти в новій редакції (додається).
- 3.Фінансовому управлінню забезпечити фінансування Програми підтримки діяльності та розвитку Шепетівського підприємства теплових мереж на 2026-2028 роки в межах бюджетних призначень.
- 4 Контроль за виконанням рішення покласти на заступника міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради згідно з розподілом обов’язків та постійну комісію з питань розвитку промисловості, житлово-комунального господарства, підприємницької діяльності, транспорту, енергетики та зв’язку (голова комісії Віталій БИКОВ) та з питань соціально-економічного розвитку громади, бюджету та фінансів (голова комісії Григорій ОЛІЙНИК).

Міський голова

Віталій БУЗИЛЬ

ЗАТВЕРДЖЕНО

Додаток  
до рішення \_\_\_\_\_ сесії міської ради  
VIII скликання від  
\_\_\_\_\_ 2025 №

**ПРОГРАМА  
ПІДТРИМКИ ДІЯЛЬНОСТІ ТА РОЗВИТКУ ШЕПЕТІВСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА  
ТЕПЛОВИХ МЕРЕЖ  
НА 2026-2028 РОКИ**

**1. Паспорт Програми**

1.	Ініціатор розробки Програми	Виконавчий комітет Шепетівської міської ради
2.	Розробник Програми	Шепетівське підприємство теплових мереж
3.	Назва нормативних документів про необхідність розробки Програми	Бюджетний кодекс України, Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні»
4.	Мета	Зміцнення матеріально-фінансового становища підприємства, оновлення основних фондів, модернізація теплового господарства, що забезпечить населення міста якісними житлово-комунальними послугами, підвищення рівня ефективності надання послуг з теплопостачання мешканцям міста
5.	Виконавці Програми	Виконавчий комітет Шепетівської міської ради, управління житлово-комунального господарства Шепетівської міської ради», Шепетівське підприємство теплових мереж
6.	Термін реалізації Програми	2026-2028 роки
7.	Джерела фінансування	Бюджет Шепетівської міської територіальної громади, інші джерела не заборонені законодавством
8.	Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми	Згідно розрахунків, в межах виділених бюджетних призначень

## **2. Мета та основні цілі Програми**

2.1 Програма підтримки діяльності та розвитку Шепетівського підприємства теплових мереж (далі – ШПТМ) на 2026–2028 роки (далі – Програма) спрямована на покращення фінансового стану підприємства, зміцнення його матеріально-технічної бази, оновлення основних фондів, впровадження заходів з модернізації та енергоефективності, що в свою чергу забезпечить населення міста якісними житлово-комунальними послугами, поліпшення умов діяльності, підвищення рівня умов проживання мешканців у житлових будинках міста.

2.2 Важливим завданням в місті залишається питання безперебійного функціонування системи теплопостачання та, відповідно, надання якісних послуг з постачання теплової енергії, яке не можливе без розвиненого підприємства, яке надає зазначені послуги.

2.3 Розроблення Програми обумовлено зношеністю основних фондів ШПТМ, зменшенням обсягів надання послуг та поступовим погіршенням якості надання послуг. Техніка, яка експлуатується підприємством є морально застаріла. Середній вік автотранспорту підприємства становить понад 25 років. Тривалий строк експлуатації техніки підприємства, відсутність модернізації об'єктів підприємства та житлового фонду міста, довготривала експлуатація та відсутність коштів для проведення капітального ремонту згідно з нормативними строками призвели до того, що зношеність основних фондів підприємства становить від 50 до 98,84% .

2.4 Більше половину об'єктів підприємства та обладнання знаходяться в експлуатації понад 40–50 років. Це означає, що покращення якості наданих послуг необхідно зміцнити матеріально-технічну базу підприємства, впровадити заходи з модернізації та енергоефективності, що в свою чергу призведе до:

2.4.1 підвищення строків експлуатації трубопроводів (використання неметалевих трубопроводів і т.д.);

2.4.2 зниження втрат під час транспортування теплової енергії в теплових мережах шляхом впровадження сучасних видів теплоізоляції;

2.4.3 впровадження високоефективного теплоенергетичного обладнання і матеріалів на об'єктах підприємства;

2.4.4 використання нетрадиційних і поновлюваних джерел енергії;

2.4.5 створення умов для залучення інвестицій та впровадження передбачених проектами заходів;

2.4.6 надання якісних послуг споживачам теплової енергії та послуг з централізованого опалення та гарячого водопостачання.

2.5 Основними проблемами, на розв'язання яких спрямована Програма є:

2.5.1 покращення фінансового стану підприємства, зміцнення його матеріально-технічної бази;

2.5.2 вчасне і якісне проведення аварійно – відновлювальних робіт та покращення якості надання послуг споживачам;

2.5.3 виконання зобов'язань перед кредиторами по сплаті заборгованості за минулі періоди;

2.6 За рахунок організаційно-розпорядчих, економічних, нормативно-правових заходів передбачається забезпечити стале та безперебійне функціонування підприємства.

## **3. Обґрунтування шляхів і засобів розв'язання проблеми, обсягів та джерел фінансування, терміни виконання завдань, заходів**

3.1 Шепетівське підприємство теплових мереж є комунальним підприємством, яке забезпечує мешканців міста послугами з централізованого опалення.

3.2 Основним джерелом формування доходів підприємства є відпущена споживачам тепла енергія та надані послуги з постачання теплової енергії за відповідними тарифами.

3.3 Підприємство має ряд зобов'язань минулих років, не передбачених у структурі діючих тарифів на теплову енергію та послуги з централізованого опалення. Це, зокрема, заборгованість за спожитий газ минулих років, в тому числі зобов'язання по виконанню договорів реструктуризації заборгованості за спожитий природний газ, який використовувався у минулі опалювальні періоди для надання послуг з централізованого опалення населенню громади та невідшкодована різниця в тарифах.

3.4 На балансі Шепетівського підприємства теплових мереж знаходяться автотранспортні засоби, призначені для проведення аварійно-відновлювальних робіт на тепломережах, середній термін експлуатації яких становить понад 25 років. Фактично уся спецтехніка є морально застарілою та фізично зношеною і потребує затратного ремонту. Практично експлуатувати її на об'єктах для проведення ремонтних робіт та реконструкцій є малоефективно, через затрати на утримання та обслуговування даних засобів.

3.5 Дія мораторію на ріст тарифів на послуги з теплопостачання для I категорії споживачів «населення», відсутність в Державному бюджеті джерела фінансування погашення заборгованості з різниці в тарифах. Брак цих коштів призводить до невчасного виконання Підприємством своїх договірних зобов'язань в першу чергу перед постачальником природного газу.

3.6 Судові справи за позовами постачальників природного газу до Підприємства щодо стягнення заборгованості за природний газ та додаткового нарахування неустойки (штрафи, пені) інфляційних нарахувань, відсотків річних, які є непомерними для підприємства.

3.7 Проблемним питанням на сьогоднішній день є неможливість підприємства якісно проводити модернізацію, здійснювати розвиток об'єктів, здійснювати господарську діяльність по причині браку коштів. Відповідно до вимог законодавства економічно обґрунтовані витрати собівартості надання послуг з постачання теплової енергії мають відшкодовуватися за рахунок відповідних тарифів. Відповідно, тривале стримування зростання тарифів призвело до значного погіршення як фінансово-економічного, так і технічного стану підприємства, так як тарифи не покривають фактичної вартості послуг теплопостачання, що призводить до накопичення боргів за отримані енергоносії.

3.8 Зниження платоспроможності споживачів, спричинена низьким рівнем їх доходів. В результаті зростаюча заборгованість за отримані послуги з теплопостачання, яка носить системний та довготривалий характер та призводить до виникнення заборгованості за спожиті енергоносії підприємства перед постачальниками. Підприємство вимушено звертатись до суду для примусового стягнення заборгованості, що потребує додаткових коштів для оформлення позовів, тобто виникають витрати на ведення претензійно - позовної роботи.

3.9 Значне від'єднання споживачів від мереж централізованого опалення, розбаланс внутрішньобудинкової системи опалення. В результаті збільшення вартості теплової енергії для споживачів, які залишились та виникнення понаднормових втрат теплової енергії для підприємства, в результаті отримання додаткового збитку. Приєднане навантаження на котельних підприємства становить менше 20% від встановлених потужностей. Такий високий дизбаланс виник унаслідок неконтрольованого відключення. Таке низьке навантаження є критичним та недопустимим, не дає змогу дотримуватися технологічного режиму роботи обладнання. Опалення житлових будинків в яких наявні квартири з індивідуальними системами опалення призводить до понаднормових втрат теплової енергії.

#### **4. Основні завдання Програми**

4.1 Основними завданнями Програми є:

4.1.1 покращення фінансового стану підприємства;

4.1.2 зміцнення матеріально-технічної бази та оновлення основних фондів підприємства;

- 4.1.3 найбільш ефективно і якісне виконання статутної діяльності підприємства;
  - 4.1.4 безперебійну роботу комунального підприємства;
  - 4.1.5 відновлення та продовження строку експлуатації мереж, обладнання та будівель підприємства;
  - 4.1.6 збереження та поновлення основних фондів;
  - 4.1.7 підвищення надійності роботи систем теплозабезпечення житлового фонду міста;
  - 4.1.8 забезпечення виконання заходів з енергозбереження;
  - 4.1.9 підвищення рівня якості житлово-комунальних послуг;
  - 4.1.10 погашення заборгованості за спожитий природній газ;
  - 4.1.11 забезпечення діяльності з виробництва, транспортування, постачання теплової енергії
- 4.2 Основні заходи щодо реалізації Програми розвитку Шепетівського підприємства теплових мережна 2026–2028 роки наведено в додатку до Програми.

## **5. Фінансове забезпечення виконання Програми**

- 5.1 Джерелами фінансування Програми є:
  - 5.1.1 кошти державного бюджету;
  - 5.1.2 кошти місцевого бюджету;
  - 5.1.3 власні кошти.
- 5.2 Виконання Програми здійснюватиметься по мірі фінансового забезпечення.

## **6. Контроль за виконанням програми.**

- 6.1 Організація виконання Програми покладається на Шепетівське підприємство теплових мереж.
- 6.2 Контроль за виконанням Програми та аналіз ходу її виконання здійснюється управлінням житлово-комунального господарства Шепетівської міської ради.

Начальник управління житлово-комунального господарства

Секретар міської ради

Юрій ГУДЗИК

Роман ВОЗНЮК

Додаток  
до Програми підтримки діяльності та розвитку Шепетівського  
підприємства теплових мереж на 2026-2028 роки

**ОСНОВНІ ЗАХОДИ**  
**щодо реалізації Програми підтримки діяльності та розвитку Шепетівського підприємства теплових мереж**  
**на 2026–2028 роки**

№	Зміст заходу	Строк виконання	Орієнтовні обсяги фінансування, тис. грн, по роках				Джерело фінансування
			Загальний обсяг	2026	2027	2028	
1.	Режимно-налагоджувальні роботи на котлах, з отриманням режимних карт	2026	950	950			- кошти державного бюджету; - кошти місцевого бюджету; - власні кошти.
2.	Виконання зобов'язань по договорах реструктуризації заборгованості за спожитий природний газ	2026-2028	7950	2650	2650	2650	- кошти державного бюджету; - кошти місцевого бюджету; - власні кошти.
3.	Відшкодування різниці в тарифах за наданні послуги з централізованого опалення (встановлена на 01.04.25 р.)	2026-2028	59 061,05	19 687,0	19 687,05	19 687,0	- кошти державного бюджету; - кошти місцевого бюджету; - власні кошти.
4.	Внесок в статутний капітал. Технічне обслуговування когенераційних установок	2026-2028	3000	1000	1000	1000,0	- кошти державного бюджету; - кошти місцевого бюджету; - власні кошти.
5.	Заміна вузлів обліку з встановленням АСКОЕ на котельнях по просп. Миру, 38а та по пров. Володимира Кочубея, 1а (ПКД, експертиза, технічний нагляд, авторський нагляд, будівельно-монтажні роботи, придбання матеріалів та додаткового	2026	400	400			- кошти державного бюджету; - кошти місцевого бюджету; - власні кошти.

	устаткування; сертифікат про закінчення будівництва)						
6.	Заміна зношених котлів на котли з ККД > 92%. Газовий котел на котельню по пров. Володимира Кочубея, 1а (ПКД, експертиза, технічний нагляд, авторський нагляд, будівельно-монтажні роботи, придбання матеріалів та додаткового устаткування; сертифікат про закінчення будівництва)	2026-2028	7000		3500	3500	- кошти державного бюджету; - кошти місцевого бюджету; - власні кошти.
7.	Заміна зношених котлів на котли з ККД > 92%. Газовий котла на котельню по вул .Залізнична, 77а (ПКД, експертиза, технічний нагляд, авторський нагляд, будівельно-монтажні роботи, придбання матеріалів та додаткового устаткування; сертифікат про закінчення будівництва)	2026-2028	3 500	3500			- кошти державного бюджету; - кошти місцевого бюджету; - власні кошти.
8.	Проведення робіт по заміні трубопроводу на ділянці по вул. Просвіти від перехрестя з просп. Миру до перехрестя з пров. Володимира Кочубея (Короленка) (дві гілки теплової мережі	2026-2028	750			750	- кошти державного бюджету; - кошти місцевого бюджету; - власні кошти.
9.	Заміна застарілих засобів комерційного обліку	2026-2028	450	450			- кошти державного бюджету; - кошти місцевого бюджету;

	теплової енергії						- власні кошти.
10.	Заміна систем хімводоочищення на нові автоматичні системи хімводоочищення (котельні по вул. Пилипа Орлика, 2а, вул.Залізнична, 77а, вул.Героїв Небесної Сотні, 30а, провул. Володимира Кочубея, 1а)	2026-2028	1200	400	400	400	- кошти державного бюджету; - кошти місцевого бюджету; - власні кошти.
11.	Ремонт дахів котелень (котельні по вул. Залізнична, 77а, вул. Героїв Небесної Сотні, 30а, пров.Володимира Кочубея, 1а)	2026-2028	600	300	300		- кошти державного бюджету; - кошти місцевого бюджету; - власні кошти.
12.	Заміна ГРП середнього тиску на котельні по вул. Стапана Бандери, 61а, з заміною газового лічильника	2026-2028	400	400			- кошти державного бюджету; - кошти місцевого бюджету; - власні кошти.
13.	Придбання асенізаційного автомобіля	2026-2028	1000	1000			- кошти державного бюджету; - кошти місцевого бюджету; - власні кошти.
14	Забезпечення діяльності з виробництва, транспортування, постачання теплової енергії	2026-2028	9000	3000	3000	3000	кошти державного бюджету; - кошти місцевого бюджету; - власні кошти.

Начальник управління житлово-  
комунального господарства міської ради  
Секретар міської ради

Юрій ГУДЗИК  
Роман ВОЗНЮК